

# Κέντρο Ανάπτυξης Εκπαιδευτικής Πολιτικής της ΓΣΕΕ

Γραμματεία Καταναλωτικού Κινήματος της ΓΣΕΕ



Εκπαιδευτικά προγράμματα της ΓΣΕΕ  
για την ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΟΥ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΗ και την ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ



## Διοίκηση Κοινωνικών Φορέων

### Θεωρητικές σημειώσεις & Νομοθεσία



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



Αθήνα  
2012

### Πράξη

#### ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΓΙΑ ΤΟ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΤΟΥ ΙΔΙΩΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ

Άξονες Προτεραιότητας: 7 και 8

### Υποέργο 1ο

Συνδikaλιστική Εκπαίδευση, Προγράμματα για την Κοινωνική Οικονομία και τα Δικαιώματα του Καταναλωτή, Εσωτερική Αξιολόγηση Πράξης, Νέο Εκπαιδευτικό Υλικό

### Ενέργεια 7η

#### ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΦΟΡΕΩΝ

### Πηγές – Κείμενα (Εκπαιδευτικών Ταινιών και Παρουσιάσεων)

- Ταυνοθήκη της εργασίας (ν. 50), (ν. 51) «Φώτης Κίτσιος, Κοινωνική Επιχειρηματικότητα».
- Ταυνοθήκη της εργασίας (ν. 46 & ν. 47) «Γιώργος Ριζόπουλος, Συγχρονες μορφές κοινωνικών επιχειρήσεων».
- J.Gregory Dees, Peter Economy, "ENTERPRISING NONPROFITS –A toolkit for social entrepreneurs", JOHN WILEY & SONS INC., 2001.
- Σοφοκλέους ΑΝΤΙΓΟΝΗ, Στάσιμο «Πολλά τά δεινά...» (332-375), Μετάφραση Ι. Γρυπάρη, Εκδ. Βιβλιοπωλείο Εστίας, Αθήνα 1940.
- Κορνήλιου Καστοριάδη, Μια ομιλία (απόσπασμα) στο <http://ksinoslogos.blogspot.com>.
- Christian Meier «Η πολιτική τέχνη στην ελληνική τραγωδία», Einaudi, 2000 (Ιταλική έκδοση), επιλογή αποσπασμάτων.
- Norberto BOBBIO «Quale socialismo?» Torino, 1976 στο LAICICATTOLOCI, I maestri del pensiero democratico, Edizione speciale per CORRIERE DELLA SERA, Μιλάνο 2011.
- Δημήτρη Μπουραντά, ΗΓΕΣΙΑ : Ο δρόμος της διαρκούς επιτυχίας, Αθήνα 2005.
- Σπύρου Λούκα, Καθηγητή ΟΠΑ, αποσπάσματα από τις σημειώσεις του μαθήματος «Στρατηγική Επιχειρήσεων».
- Εθνικό Θεματικό Δίκτυο ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ, Οδηγός Ίδρυσης & Λειτουργίας Κοινωνικών Επιχειρήσεων, Σεπτέμβριος 2005.
- Ταυνοθήκη της εργασίας (ν. 49) «Κώστας Λαμπρόπουλος, Κοινωνικός ισολογισμός & κοινωνική λογοδοσία».
- Office of the Third Sector CabinetOffice UK, Κοινωνικός δείκτης απόδοσης (Social Return on Investment - SROI).

### Έρευνα – αναζήτηση πηγών

- ο Φώτης Κίτσιος, Λέκτορας Πανεπιστημίου ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ
- ο Ιωάννα Μαμούχα, Οικονομολόγος MSc Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού ΟΠΑ, στέλεχος ΚΑΝΕΠ/ΓΣΕΕ

### Επιλογή μελέτη και μετάφραση πηγών

- ο Ιωάννα Μαμούχα, Οικονομολόγος MSc Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού ΟΠΑ, στέλεχος ΚΑΝΕΠ/ΓΣΕΕ

### Οργάνωση της ύλης - Διαμόρφωση δομής εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων

- ο Νίκος Παΐζης, Μαθηματικός – Ερευνητής, Επιστημονικός Σύμβουλος ΚΑΝΕΠ/ΓΣΕΕ,
- ο Ιωάννα Μαμούχα, Οικονομολόγος MSc Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού ΟΠΑ, στέλεχος ΚΑΝΕΠ/ΓΣΕΕ

### Επιμέλεια περιεχομένου εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων

- ο Νίκος Παΐζης, Μαθηματικός – Ερευνητής, Επιστημονικός Σύμβουλος ΚΑΝΕΠ/ΓΣΕΕ,
- ο Ιωάννα Μαμούχα, Οικονομολόγος MSc Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού ΟΠΑ, στέλεχος ΚΑΝΕΠ/ΓΣΕΕ

### Επεξεργασία και μορφοποίηση φύλλων εργασίας – Ψηφιοποίηση εκπαιδευτικού υλικού

- ο Νίκος Παΐζης, Μαθηματικός – Ερευνητής, Επιστημονικός Σύμβουλος ΚΑΝΕΠ/ΓΣΕΕ,
- ο Ιωάννα Μαμούχα, Οικονομολόγος MSc Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού ΟΠΑ, στέλεχος ΚΑΝΕΠ/ΓΣΕΕ

### Δημοσιοποίηση

ΑΘΗΝΑ, ΜΑΪΟΣ 2012

ISBN: 978-618-5006-03-7

Copyright: ΚΕΝΤΡΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ της Γ.Σ.Ε.Ε. (ΚΑΝΕΠ/ΓΣΕΕ)

Διεύθυνση: 3<sup>ης</sup> Σεπτεμβρίου 36, 10432 Αθήνα

Τηλ.: 210 5218700, Fax: 210 5218754

Email: kanep@otenet.gr, Ιστότοπος: www.kanep-gsee.gr

### Παραγωγή - Εκτύπωση

ΚΑΜΠΥΛΗ Adv. Διεύθυνση: Αντιγόνης 60, Αθήνα

Τηλ.: 210 5156820, Fax: 210 5156811

# Διοίκηση Κοινωνικών Φορέων

## Θεωρητικές σημειώσεις και νομοθεσία

Όνοματεπώνυμο εκπαιδευμένου / -ης :

.....



# ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

## Μέρος Α: ΘΕΩΡΗΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ

<i>CIRIEC, Ο τρίτος τομέας</i> , σελ	9
Φώτης Κίτσιος, <i>Κοινωνική Επιχειρηματικότητα</i> , σελ	13
Γιώργος Ριζόπουλος, <i>Σύγχρονες μορφές κοινωνικών επιχειρήσεων</i> , σελ	23
J. Gregory Dees, P. Economy, <i>Η έννοια της καινοτομίας</i> , σελ	31
Δημήτρη Μπουραντά, <i>Συστημική προσέγγιση της ηγεσίας</i> , σελ	33
Greenberg-Walt Cathy and Robertson Alastair, <i>Συλλογική ηγεσία</i> , σελ	38
Σπύρος Λιούκας, <i>Στρατηγική: η έννοια</i> , σελ	39
Σπύρος Λιούκας, <i>Γενικό πλαίσιο στρατηγικής ανάλυσης</i> , σελ	44
Σπύρος Λιούκας, <i>Σύνθεση εξωτερικού και εσωτερικού περιβάλλοντος</i> , σελ	49
Σπύρος Λιούκας, <i>Έλεγχος συνέπειας της στρατηγικής</i> , σελ	51
Κωνσταντίνος Λαμπρόπουλος, <i>Κοινωνικός ισολογισμός και κοινωνική λογοδοσία</i> , σελ	52
Εθνικό Θεματικό Δίκτυο ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ, <i>Μέθοδοι αξιολόγησης του κοινωνικού οφέλους</i> , σελ	59
Office of the Third Sector CabinetOffice UK, <i>Κοινωνικός δείκτης απόδοσης (SROI)</i> , σελ	67

## Μέρος Β: ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Εθνικό Θεματικό Δίκτυο ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ  
«ΟΔΗΓΟΣ ΙΔΡΥΣΗΣ & ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»

<b><u>Κεφάλαιο 1:</u></b> Μοντέλα κοινωνικών επιχειρήσεων, σελ	73
<b><u>Κεφάλαιο 2:</u></b> Επιχειρηματικός σχεδιασμός, σελ	91
<b><u>Κεφάλαιο 3:</u></b> Οργάνωση και διοίκηση κοινωνικών επιχειρήσεων, σελ	97
<b><u>Κεφάλαιο 5:</u></b> Μέθοδοι αξιολόγησης της κοινωνικής ωφέλειας, σελ	109







Γραμματεία Καταναλωτικού Κινήματος  
ΓΣΕΕ

Φωτογραφία Εξώφυλλου  
RLE Associates LLC  
<http://rleassociates.com>



Κέντρο Ανάπτυξης  
Εκπαιδευτικής Πολιτικής  
της ΓΣΕΕ

3<sup>η</sup> Σεπτεμβρίου 36, 10432 ΑΘΗΝΑ  
Τηλέφωνο: 210 – 52 18 700, Φαξ: 210 – 52 18 754  
Email: [kanep@otenet.gr](mailto:kanep@otenet.gr)  
Ιστοσελίδα: [www.kanep-gsee.gr](http://www.kanep-gsee.gr)



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

978-618-5006-03-7